



Programme Avenir Lyon Saint-Etienne

Premier bilan – Juillet 2015

Du projet IDEX Imagine au Programme Avenir Lyon Saint-Etienne

Organisé dans le cadre du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA), l'appel à projets IDEX (Initiatives d'excellence) visait à doter la France de 5 à 10 pôles pluridisciplinaires d'excellence d'Enseignement supérieur et de Recherche. Ces pôles universitaires doivent pouvoir, à moyen terme, figurer parmi les grandes universités mondiales.

En 2011 l'Université de Lyon a répondu à l'appel à projet IDEX et au terme de la procédure de sélection, elle s'est vue accorder un financement exceptionnel au titre de la qualité du projet déposé. Ce financement a été formalisé à travers la convention du Programme Avenir Lyon Saint-Etienne comme un accompagnement du site vers la labellisation IDEX. Ce soutien s'est traduit par **un financement à hauteur de 27 millions d'euros** sur une durée initiale de trois ans, qui a été prolongée d'un an jusqu'à juin 2016.

Porté par l'Université de Lyon, le PALSE est **un programme d'excellence académique visant à faire du site Lyon Saint-Etienne un acteur majeur de la recherche et de l'enseignement supérieur en Europe et à l'échelle mondiale**, en poursuivant un processus de transformation institutionnelle du site et trois objectifs majeurs :

1. développer l'attractivité du site ainsi que son rayonnement international
2. renforcer son potentiel de recherche et de formation
3. contribuer au développement socio-économique de son territoire

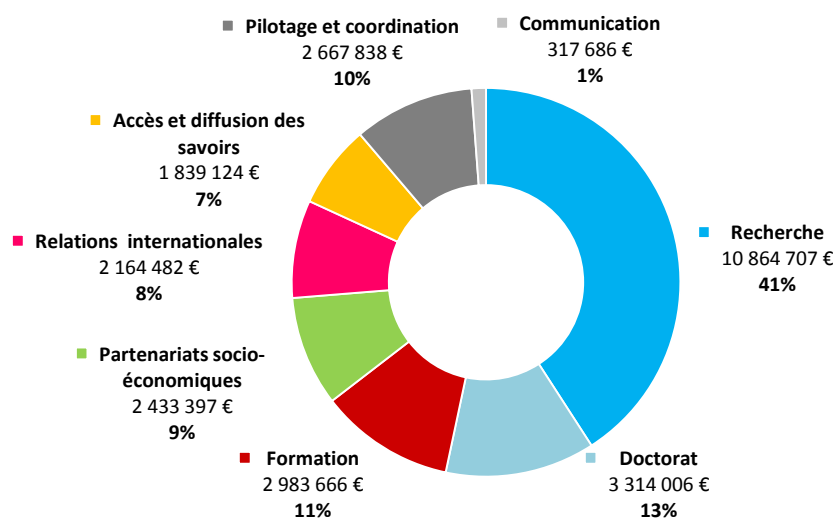
Les actions du PALSE

Pour atteindre ces objectifs, le PALSE a mis en place des actions ou dispositifs à caractère innovant et structurant comme :

- ▶ **Les 7 packages d'accueil qui ont permis l'installation de nouvelles équipes de recherche à Lyon Saint-Etienne**
- ▶ **La labellisation « Université de Lyon » de 10 masters à forte dimension internationale**
- ▶ **Une plateforme valorisant la thèse en entreprise : Doctor'Entreprise**
- ▶ **Un dispositif global sur l'esprit d'entreprendre : Beelys**
- ▶ **Une Alliance internationale s'appuyant sur une dizaine d'universités partenaires**
- ▶ **Une agence d'accueil des chercheurs étrangers : Espace Ulys**
- ▶ **Une Boutique des sciences unique en France**

Répartition des financements PALSE

(sept. 2015)



PALSE, première étape réussie vers la structuration du site

Au-delà de ces dimensions, le PALSE devait permettre d'aider le site à **mettre en place une nouvelle organisation universitaire sur le site de Lyon Saint-Etienne**. En dotant l'Université de Lyon de moyens financiers conséquents, le PALSE lui a permis de démontrer sa capacité à **fédérer les établissements autour de grandes ambitions**. Le PALSE a favorisé l'installation des logiques de site et de mutualisation en s'appuyant sur l'interdisciplinarité dans les domaines d'excellence.

Sur le volet de la structuration du site, il existe un continuum fort entre les prémices présentées dans le dossier d>IDEX Imagine en 2011 et les orientations actuelles de l'Université de Lyon, processus au sein duquel le PALSE a joué un rôle pivot. En effet,

- ▶ depuis 2012, le PALSE est venu amorcer puis consolider la structuration du site de l'Université de Lyon ;
- ▶ celle-ci se trouve aujourd'hui concrétisée dans les statuts de l'Université de Lyon (adoptés par ses membres en juillet 2014 et validés par décret en février 2015) ;
- ▶ elle sera développée dans le cadre du pré-projet de site 2015-2020 dont l'ambition affichée est de « bâtir une université de premier plan en Europe », en travaillant notamment sur la visibilité du potentiel de formation et de recherche, le positionnement international du site et le positionnement comme acteur du développement économique territorial.

Sur chaque volet, les actions du PALSE ont permis **d'ébaucher, de tester, de mener puis de concrétiser des compétences** entérinées aujourd'hui dans les statuts et dans le pré-projet. Tel est le cas pour la politique de relations internationales articulées autour de l'Alliance internationale, de l'espace Ulys pour l'accueil des chercheurs, ou encore de la création d'une maison d'édition de site.

Ceci est d'autant plus important que les actions phares du PALSE s'inscrivent dans la logique transversale de l'Université de Lyon et engagent autour d'un même projet plusieurs universités ou établissements de l'Université de Lyon.

Mise en œuvre et résultats du PALSE par volet

		Objectifs	Principales réalisations
RECHERCHE	Labex Coordination	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Coordination des 12 LabEx pilotés par l'Université de Lyon 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Première journée scientifique de l'Université de Lyon ▶ 8 évènements interLabEx ▶ 119 post-doctorants et doctorants recrutés dans le cadre des LabEx
	Pôles émergents	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Soutien aux projets interdisciplinaires et aux nouveaux bourgeons stratégiques dans le périmètre d'excellence ▶ Cofinancement de l'appel PEPS lancé avec le CNRS pour financer des projets exploratoires 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Lancement en octobre 2012 de l'appel à projet Pôle émergents pour la période 2013-2015 ▶ 45 candidatures reçues, 19 présélectionnées et 10 sélectionnées ▶ 27 projets PEPS sélectionnés
	Politique d'attractivité : AAP Packages	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Accroître l'attractivité du site et poursuivre une logique de pérennisation avec les établissements fondateurs du PALSE 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 7 nouvelles équipes de recherche en place sur le site, 14 publications un an après le démarrage des projets
	Appel d'offre post-doc	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Consolider et élargir le périmètre d'excellence de l'Université de Lyon 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Financement de 10 postdoctorants PALSE
	Nouveaux projets	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Action de soutien à la structuration des fédérations scientifiques ▶ Soutien à des opérations d'équipements structurantes 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Emergence de 5 nouvelles fédérations ▶ Développement de deux actions d'équipements structurantes sur la base de projets Equipex
RELATIONS INTERNATIONALES	Alliance internationale	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Création d'un espace de formation et de recherche intégrées en partenariat avec un nombre resserré de partenaires privilégiés 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Signature de 9 accords-cadres avec les partenaires ▶ Ouverture de 2 bureaux de représentation à Shanghai et São Paulo ▶ 2 programmes de stage de recherche ▶ Organisation d'une douzaine de colloques
	Espace Ulys	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Création de l'espace Ulys ▶ Développement d'une offre de service en réponse aux besoins des chercheurs étrangers et des structures en charge de leur accueil 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 523 chercheurs accueillis ▶ En 2014 : 245 chercheurs participants à des évènements Ulys, 95 familles de chercheurs participent aux « cafés des familles »
	Collegium de Lyon	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Positionnement du Collegium comme un outil de site 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Pour l'année 2014-2015 : 16 chercheurs accueillis

	Objectifs	Principales réalisations	
DOCTORAT	Promotion du label Université de Lyon	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Sensibilisation du monde socio-économique au doctorat ▶ Accompagnement des entreprises pour confier des missions de recherche à de jeunes doctorants dans le cadre de thèses en convention CIFRE 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Constitution d'un réseau professionnel ▶ Doctor'Entreprise 2014-2015 : 2 thèses CIFRE acceptées, 3 déposées, 5 en cours de montage et 6 en cours de réflexion.
	Insertion des docteurs	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Favoriser l'insertion professionnelle des docteurs 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Formations transversales des doctorants : création d'un premier référentiel pour le « livret de compétences transversales » du jeune docteur ▶ Journées pour l'emploi des Docteurs ▶ Etude sur l'insertion professionnelle des docteurs
	Financement de doctorants PALSE	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Favoriser l'attractivité du site Lyon Saint-Etienne auprès des doctorants les plus prometteurs 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 2012 : 12 candidats retenus parmi les 15 dossiers transmis par les directeurs d'écoles doctorales (1 n'a finalement pas été financé) ▶ 2013 : 5 candidats étrangers retenus parmi les 17 dossiers transmis par les directeurs d'Ecoles Doctorale
	Aide à la mobilité internationale - Bourses doctorales	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Renforcer l'attractivité et la visibilité de l'Université de Lyon 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 2013 : 23 bourses sortantes / 16 bourses entrantes ▶ 2014 : 26 bourses sortantes / 14 bourses entrants ▶ 2015 : 26 bourses sortantes / 14 bourses entrantes
ACCES ET DIFFUSION DES SAVOIRS	Maison d'édition	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Créer une maison d'édition commune Université de Lyon 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Rapprochement progressif des équipes sur un projet commun et des jalons concrets (comité d'édition, catalogue, etc.)
	Documentation	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Création de services communs de documentation Université de Lyon 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Développement de projets alternatifs (HAL-Université de Lyon, open access, etc.)
	Boutique des sciences	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Mise en place de la Boutique des sciences de l'Université de Lyon ▶ Renforcement des liens avec la société civile et les acteurs du territoire 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 19 projets développés (8 projets en 2014, 11 projets en 2015) après avoir reçu 34 demandes sociales et 110 candidatures d'étudiants ▶ 310 heures de formation dispensées

		Objectifs	Principales réalisations
FORMATION	Licence innovante	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Création ex nihilo d'une licence Université de Lyon Sciences et sociétés 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Un projet de licence déposé ▶ Réorientation des actions vers FabCampus et l'innovation pédagogique
	Masters labellisés	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Développement d'une offre de site, inter établissement et inscrite dans une dynamique internationale 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Labellisation de 10 masters répondant aux critères de la Charte (10 au total, 4 avant PALSE et 2 depuis septembre 2014) ▶ Depuis la rentrée 2012, 1 329 étudiants inscrits dans les masters labellisés Université de Lyon, dont 298 étrangers soit en moyenne 22,4% d'étudiants étrangers
	Formation tout au long de la vie	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Construction d'une offre de site pour la formation tout au long de la vie 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Recensement de l'offre de formation continue Université de Lyon (étude en cours) ▶ Développement de formations en lien avec les acteurs socio-économiques
	Innovation pédagogique	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Soutien à des projets de pédagogies innovantes 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Soutien à 8 projets d'expérimentations pédagogiques depuis janvier 2015 ▶ Liens IDEFI
PARTENARIATS SOCIO-ÉCONOMIQUES	Soutien à l'entrepreneuriat : Beelys	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Développement de l'entrepreneuriat et l'innovation par la sensibilisation et l'accompagnement de l'idée à la création ▶ Soutien aux relations inter-établissement et aux liens avec l'écosystème entrepreneuriat innovation du territoire 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Développement de Campus Creation : plus de 700 participants, déploiement de Concours Campus St-Etienne et Grenoble et 1ère édition du challenge de l'idée ▶ Préparation et Lancement du D2E ▶ Réseau social d'incubation open innovation
	Formations innovantes, en lien avec les milieux économiques	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Soutien à la mise en place de formations, d'outils pédagogiques ou l'évolution de formations en lien avec les attentes des acteurs socio-économiques 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Démarrage de l'opération fin 2013: lancement de l'AAP auprès des établissements : 15 projets retenus pour le financement ▶ 32 entreprises impliquées dans les projets ▶ Identification d'opportunité de projets avec les pôles de compétitivité et aide à l'ingénierie de 3 projets structurants et impliquant les pôles de compétitivité

Les établissements participant au PALSE

- ▶ Université Claude Bernard Lyon 1,
- ▶ Université Lumière Lyon 2,
- ▶ Université Jean Moulin Lyon 3,
- ▶ Université Jean Monnet Saint-Etienne,
- ▶ Ecole Centrale Lyon,
- ▶ ENS de Lyon,
- ▶ Sciences Po Lyon,
- ▶ INSA Lyon,
- ▶ VetAgro Sup,
- ▶ Ecole nationale supérieure d'architecture de Lyon,
- ▶ CPE Lyon,
- ▶ Ecole nationale d'ingénieurs de Saint-Etienne,
- ▶ Ecole nationale des travaux publics de l'Etat,
- ▶ CNRS,
- ▶ INSERM,
- ▶ Fondation pour l'Université de Lyon.



92 rue Pasteur – CS 30122 – 69361 LYON cedex 07 - France
Tel : 00 33 (0)4 37 37 26 70 - Fax : 00 33 (0)4 37 37 26 71

Votre contact : Fanny Viot, fanny.viot@universite-lyon.fr

www.universite-lyon.fr
palse.universite-lyon.fr